



УПРАВЛЕНИЕ КУЛЬТУРЫ АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ТОМСКА

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДЕТСКАЯ ШКОЛА ИСКУССТВ № 3» ГОРОДА ТОМСКА
МАОУДО «ДШИ № 3»**

Иркутский тракт, 194/1, Томск, 634040 тел/факс (3822) 64-34-48 e-mail: dshi3.tomsk@yandex.ru
<http://dshi3.tomsk.ru> ИНН/КПП 7020036689/701701001

УТВЕРЖДАЮ:
Директор МАОУДО «ДШИ № 3»
_____ А.А. Быкова

«__» _____ 2026 г.

**Отчёт по результатам самообследования
Муниципального автономного образовательного учреждения
дополнительного образования
«Детская школа искусств № 3» Города Томска
за 2025 год**

Содержание

Информационная справка

Раздел 1. Аналитическая часть

1. Кадровый потенциал
2. Образовательная деятельность
3. Достижения учащихся школы
4. Культурно-просветительная деятельность
5. Методическая деятельность
6. Материально-техническое обеспечение

Раздел 2. Результаты анализа показателей

Информационная справка

1. **Наименование учреждения:** Муниципальное автономное образовательное учреждение дополнительного образования «Детская школа искусств № 3» Города Томска (МАОУДО «ДШИ № 3»).

2. **Год образования:** 1964 год.

3. **Место нахождения подразделений школы:**

- г. Томск, Иркутский тракт, д. 194/1, 64-34-48
- г. Томск, ул. Лазарева, д. 3 б тел. 67-61-86
- г. Томск, пос. Светлый, д. 25, тел. 98-13-69
- г. Томск, Иркутский тракт, 80/1, тел. 75-01-12
- г. Томск, Иркутский тракт, 188 (не ведется образовательная деятельность)

4. **Администрация школы:**

Директор Алена Александровна Быкова

зам. директора по УР Светлана Анатольевна Кудля

зам. директора по развитию Анна Викторовна Шкурова

зам.директора по эксплуатации зданий Андрей Николаевич Буравский

зам.директора по АХЧ Елена Валерьевна Бугрова

5. **Адрес официального сайта:** <http://dshi3.tomsk.ru>

6. **Адрес электронной почты:** dshi3.tomsk@yandex.ru

Деятельность школы осуществляется на основании Устава.

Раздел 1. Аналитическая часть

1. КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

Всего преподавателей	Количество преподавателей первой квалификационной категории	Количество преподавателей высшей квалификационной категории	Количество молодых специалистов	Количество работников предпенсионного возраста	Количество работающих пенсионеров	Количество преподавателей со средне-специальным образованием	Количество преподавателей с высшим образованием	Курсы повышения квалификации
62	15	26	5	2	12	16	46	16

Стаж педагогической работы

До 5 лет	От 5 до 10 лет	От 10 до 20 лет	От 20 до 30 лет	От 30 до 40 лет	Свыше 40 лет
13	15	4	10	13	7

Возрастной состав педагогических работников

До 30 лет	От 30 до 45 лет	От 45 до 60 лет	Свыше 60 лет
17	15	21	9

Заслуги преподавателей в 2025г.отмечены наградами различных уровней:

Благодарность Мэра Города Томска:

Божок Т.Е., преподаватель

Почётная грамота Думы Города Томска:

Поспелов А.А., концертмейстер

Благодарственное письмо Департамента по Культуре Томской области:

Божок Т.Е., преподаватель

Быкова А.А., директор

Самой высокой победой и оценкой профессионального мастерства стало присуждение **Премии лучшим преподавателям в области музыкального искусства детских школ искусств, училищ и вузов за достижения в педагогической деятельности в 2025 году** – преподавателю МАОУДО «ДШИ № 3» **Татьяне Евгеньевне Божок.**

Конкурсы педагогического мастерства:

№ №	Наименование конкурса	Результат	Участники	Сроки и место проведения
1.	X Открытый межрегиональный фестиваль исполнительского мастерства преподавателей ДМШ и ДШИ «ARS Longa»	Лауреат I степени	Ю.Ю Пенявская	15-16.02. 2025 МБОУДО ДШИ № 1 им. А.Г. Рубинштейна
2.	X Открытый межрегиональный фестиваль исполнительского мастерства преподавателей ДМШ и ДШИ «ARS Longa»	Лауреаты II степени	О.В. Кожина Т.Е. Ржевская	15-16.02. 2025 МБОУДО ДШИ № 1 им.

				А.Г. Рубинштейна
3.	X Открытый межрегиональный фестиваль исполнительского мастерства преподавателей ДМШ и ДШИ «ARS Longa»	Лауреат I степени	Л.А.Курьякова	15-16.02. 2025 МБОУДО ДШИ № 1 им. А.Г. Рубинштейна
4.	Всероссийский конкурс «Рождение звезды»	Гран-при	В.Ю. Мамедова	16.02.2025 г. Москва
5.	Всероссийский конкурс «Рождение звезды»	Гран-при	А.В. Нагорнова	16.02.2025 г. Москва
6.	VII Всероссийский открытый конкурс исполнителей на гитаре «Поющая струна»	Лауреат III степени	Л.А. Курьякова	17-19.02. 2025 г.Москва
7.	VI Международный конкурс вокального искусства «Страна созвучия»	Лауреат III степени	В.Ю. Мамедова	21-23.02. 2025 г. Няндомы
8.	VI Международный конкурс вокального искусства «Страна созвучия»	Лауреат I степени	А.В.Нагорнова	21-23.02. 2025 г. Няндомы
9.	VI Международный конкурс вокального искусства «Страна созвучия», номинация «Национальное достояние»	Лауреат I степени	А.В.Нагорнова	21-23.02. 2025 г. Няндомы
10.	Всероссийский конкурс методических работ преподавателей ДМШ и ДШИ	Лауреат III степени	Ю.Ю. Пенявская Е.С. Антоненко	27.02.2025 МБУДО ДШИ №2 им. Трифонова г. Вологда
11.	Всероссийский конкурс методических работ преподавателей ДМШ и ДШИ	Участие	Е.С. Антоненко Е.В. Чугина Ю.Ю. Пенявская О.А. Кирпита	27.02.2025 МБУДО ДШИ №2 им. Трифонова г. Вологда
12.	XV Региональный Зональный конкурс изобразительного искусства «Мой родной, любимый край»	Лауреат II степени	С.А.Жернова	01.03.2025 МБУ ДО КМО ДШИ пгт. Зеленогорский
13.	III Открытый межрегиональный конкурс фортепианных ансамблей и аккомпаниаторского мастерства «Волшебные клавиши»	Лауреат III степени	О.В. Кожина Ю.Ю. Пенявская	21.03.2025 МАОУДО ДШИ №3
14.	Фестиваль - конкурс патриотической песни имени И.Д Кобзона (всероссийский)	Участие	А.В. Нагорнова	21-23.03. 2025 Томская ОГФ
15.	Национальные отборочные прослушивания кандидатов от Российской Федерации для участия в XXXIV Международном конкурсе исполнителей эстрадной песни, проводимого в рамках международного фестиваля искусств «Славянский базар в Витебске-2025».	Финалист	А.В.Нагорнова	26-27.03. 2025 г. Москва Большой концертный зал Фольклорного центр
16.	Открытый Всероссийский конкурс инструментального искусства «APASSIONATO» (заочно)	Лауреат III степени	Н.А. Калинина – Степанюк	18-27.04. 2025 г. Казань
17.	IX Международный конкурс методических	Лауреат	О.В. Мельник	02.05.2025

	разработок «Masterclass». Номинация – «Урок»	1 степени		Набережночелнинский колледж искусств
18.	Всероссийский конкурс методических разработок и проектов «Художественное образование без границ»	Участие	С.А. Жернова	31.05.2025 Федеральный ресурсный центр худож. образования РАМ им. Гнесиных
19.	Общероссийский конкурс «Лучший преподаватель детской школы искусств» в 2025 году. Региональный этап	Участие	С.А. Кудля	01.06.2025 ОГОАУ ДПО ТОИУМЦКИ
20.	XI Международная Ассамблея преподавателей теоретических дисциплин ДМШ и ДШИ, 2025 Методическая разработка «Учебное пособие для подготовки к экзаменам по предмету «Сольфеджио»»	Дипломант	С.А. Кудля	01-05.06. 2025 ГБУДО ДШИ имени Александрова г. Москва
21.	XVI Областной конкурс «Лучшая публикация»	Дипломант 1 степени	И.Ю. Власенко	27.06.2025 ОГОАУ ДПО ТОИУМЦКИ
22.	XVI Областной конкурс «Лучшая публикация»	Лауреат II степени	С.А. Кудля	27.06.2025 ОГОАУ ДПО ТОИУМЦКИ
23.	XVI Областной конкурс «Лучшая публикация»	Лауреат 1 степени	Н.И. Сурнина	27.06.2025 ОГОАУ ДПО ТОИУМЦКИ
24.	XVI Областной конкурс «Лучшая публикация»	Дипломант 1 степени	А.Е. Липатова	27.06.2025 ОГОАУ ДПО ТОИУМЦКИ
25.	XVI Областной конкурс «Лучшая публикация»	Лауреат III степени	Д.С. Корнеева	27.06.2025 ОГОАУ ДПО ТОИУМЦКИ
26.	XVI Областной конкурс «Лучшая публикация»	Лауреат III степени	М.В. Секлицкая	27.06.2025 ОГОАУ ДПО ТОИУМЦКИ
27.	XVI Областной конкурс «Лучшая публикация»	Дипломант I степени	И.Г. Воронина	27.06.2025 ОГОАУ ДПО ТОИУМЦКИ
28.	Всероссийский очный конкурс–пленэр «На острове Буяне»	Победитель	С.А. Жернова	13–18.07. 2025 г. Казань
29.	Областной конкурс методических материалов педагогических работников, посвященный 80-летию Победы в ВОВ	Участие	И.Ю. Власенко	01.04-22.08. 2025 Регион. центр воспитания ТО
30.	Общероссийский конкурс Минкультуры России 2025 года «Лучшая детская школа искусств», окружной этап	Победитель	ДШИ №3 А.А. Быкова	16.10.2025 Кемеровский ГИК
31.	Областной открытый конкурс	Лауреат	И.В. Ивдра	27.10.2025 ОГО

	профессионального мастерства «Лучший открытый урок»	II степени		АУ ДПО ТОИУМЦКИ
32.	Конкурс методических разработок в рамках научно–практической конференция VII Всероссийского фестиваля–конкурса молодых дизайнеров «Пятый угол» Методическая разработка «Приемы декоративной стилизации природных форм»	II место	С.А. Жернова	01.11.2025 МБУДО «ДХШ» г. Северск
33.	Конкурс методических разработок в рамках научно–практической конференция VII Всероссийского фестиваля–конкурса молодых дизайнеров «Пятый угол» Методическая разработка «Основы изобразительной грамоты в формате видеоуроков»	II место	С.А. Жернова	01.11.2025 МБУДО «ДХШ» г. Северск ТРО Союз дизайнеров России
34.	Всероссийский конкурс педагогического мастерства преподавателей музыкально-теоретических предметов «Открытый урок», в рамках Всероссийской научно-практической конференции «Музыкально-теоретические предметы в ДШИ: новая реальность и актуальные практики»	Дипломант	С.А. Кудля	06-08.11. 2025 РРЦ г. Екатеринбург
35.	IV Областной открытый «Конкурс концертмейстеров» государственных и муниципальных образовательных учреждений (ДШИ, ДМШ, ссузов, вузов) Томской области.	Лауреат I степени	Поспелов А.А.	17-22.11.2025 ОГОАУ ДПО ТОИУМЦКИ МАОУДО ДШИ №3
36	IV Областной открытый «Конкурс концертмейстеров» государственных и муниципальных образовательных учреждений Томской области.	Лауреат I степени	Н.А. Калинина	17-22.11.2025 ОГОАУ ДПО ТОИУМЦКИ
37	IV Областной открытый «Конкурс концертмейстеров» государственных и муниципальных образовательных учреждений Томской области.	Лауреат I степени	И.А. Калинкина	17-22.11.2025 ОГОАУ ДПО ТОИУМЦКИ
38	IV Областной открытый «Конкурс концертмейстеров» государственных и муниципальных образовательных учреждений Томской области.	Лауреат II степени	Ю.Ю. Пенявская	17-22.11.2025 ОГОАУ ДПО ТОИУМЦКИ
39	IV Областной открытый «Конкурс концертмейстеров» государственных и муниципальных образовательных учреждений Томской области.	Лауреат III степени	Т.Е. Ржевская	17-22.11.2025 ОГОАУ ДПО ТОИУМЦКИ
40	IV Областной открытый «Конкурс концертмейстеров» государственных и муниципальных образовательных учреждений Томской области.	Лауреат II степени	Т.В. Савина	17-22.11.2025 ОГОАУ ДПО ТОИУМЦКИ
41	IV Областной открытый «Конкурс концертмейстеров» государственных и муниципальных образовательных учреждений Томской области.	Дипломант	О.В. Кожина	17-22.11.2025 ОГОАУ ДПО ТОИУМЦКИ

42	Общероссийский конкурс Минкультуры России 2025 года «Лучшая детская школа искусств» финал конкурса	Призёр	ДШИ №3 А.А. Быкова	01.12.2025 Российский национальный Музей музыки г. Москва
43	XIII Международный конкурс «Сибириада», посвященный 80-летию Победы в Великой Отечественной войне	Лауреат I степени	Ю.Ю. Пенявская О.В. Кожина	08.12.2025Кем ГИК г.Кемерово
44	XIII Международный конкурс «Сибириада», посвященный 80-летию Победы в Великой Отечественной войне	Лауреат III степени	Е.С. Антоненко О.А. Кирпита Ю.Ю. Пенявская Е.В. Чугина	08.12.2025Кем ГИК г.Кемерово
45	IX Международный фестиваль-конкурс «Арт–проспект»	Лауреат III степени	С.А. Жернова	20.12.2025 ФГБОУ ВО Кемеровский ГИК

2. ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В МАОУДО «ДШИ № 3» ведётся обучение по трём направлениям: художественному, хореографическому и музыкальному, включающему как обучение вокалу, так и исполнительскому мастерству на музыкальных инструментах.

Преподаватели и концертмейстеры школы обучают детей по 20 специальностям: фортепиано, скрипка, виолончель, домра, гитара, балалайка, баян, аккордеон, флейта, кларнет, саксофон, гобой, ударные инструменты, хоровое пение, народное пение, сольное народное пение, музыкальный фольклор, эстрадный вокал, живопись, хореография.

Образовательная деятельность ведётся согласно утвержденному учебному графику, учебным планам, образовательным программам:

- дополнительные предпрофессиональные программы в области искусств;
- дополнительные общеразвивающие программы в области искусств.

В образовательном процессе школы реализуются программы:

Дополнительные предпрофессиональные программы в области искусств разработаны в соответствии с федеральными государственными требованиями к дополнительным предпрофессиональным образовательным программам в области искусств.

Дополнительные предпрофессиональные программы в области музыкального искусства (8 программ):

- «Фортепиано» – срок обучения 8 лет;
- «Хоровое пение» – срок обучения 8 лет;
- «Музыкальный фольклор» – срок обучения 8 лет;
- «Струнные инструменты» (скрипка, виолончель) – срок обучения 8 лет;
- «Народные инструменты» (домра, гитара, балалайка, баян, аккордеон) – срок обучения 8 лет;
- «Народные инструменты» (гитара, домра, балалайка, аккордеон) – срок обучения 5 лет;
- «Духовые и ударные инструменты» (флейта, гобой, кларнет, саксофон, ударные инструменты, тромбон) – срок обучения 8 лет;
- «Духовые и ударные инструменты» (саксофон, ударные инструменты) – срок обучения 5 лет.

Дополнительная предпрофессиональная программа в области художественного искусства:

- «Живопись» – срок обучения 5 лет.

Дополнительная предпрофессиональная программа в области хореографического искусства:

- «Хореографическое творчество» – срок обучения 8 лет

Дополнительные общеразвивающие программы в области музыкального искусства, изобразительного искусства, хореографического искусства (период 2024-2025гг):

- «Основы вокального исполнительства. Эстрадный вокал» – срок обучения 7 лет;
- «Основы музыкального исполнительства» – срок обучения 6 лет;
- «Основы исполнительства» (по видам инструментов) - срок обучения 4 года;
- «Основы исполнительства» (эстрадный вокал) - срок обучения 4 года;
- «Основы исполнительства» (хоровое пение, народное пение) - срок обучения 4 года;
- «Основы детского танца» - срок обучения 4 года;
- «Основы исполнительства» (по видам инструментов) - адаптированная дополнительная общеразвивающая программа - срок обучения 4 года;
- «Базовый курс. Живопись» - срок обучения 3 года;
- «Базовый курс. Живопись» - адаптированная дополнительная общеразвивающая программа - срок обучения 3 года;
- «Основы современного танца» – срок обучения 2 года;
- «Хореографическое творчество. Созвездие» - срок обучения 1 год.

Дополнительные общеразвивающие программы (реализуются на платной основе):

Обучение на специальных курсах художественно-эстетической направленности:

- Студия эстрадного вокала;
- Группа раннего творческого развития;
- Младшая группа вокального ансамбля «Камертон», «Радуница»
- Игровое сольфеджио;
- ИЗО для детей;
- Основы изобразительной грамоты;
- ДОП Базовый курс «Живопись» (3 года обучения);
- Группа хореографического ансамбля «Созвездие»;
- Группа хореографического ансамбля «Танцевальный рай»;
- «Студия изобразительного искусства»;
- ДОП «Изобразительное творчество. Базовый курс»(1 год обучения);
- Индивидуальные занятия на музыкальном инструменте.

Количественная успеваемость обучающихся школы в 2025 году составляет 98%, качественная успеваемость – 91,4%. По сравнению с прошлым годом процент качественной успеваемости повысился на 7%

В 2025 году МАОУДО «ДШИ №3» окончили 76 обучающихся, 20 выпускников получили Свидетельство об окончании школы с отличием.

В 2025 году 25% выпускников школы выбрали искусство своей будущей профессией.

Обучающиеся и выпускники, поступившие в профильные учебные заведения (ссузы, вузы):

№	ФИО	Специализация, преподаватель	Образовательное учреждение	Специализация
1.	Саунин Кирилл	Аkkордеон И.А. Ландик	Томский музыкальный колледж им. Э.В. Денисова	Аkkордеон
2.	Григорьев Никита	Ударные инструменты	Томский музыкальный колледж им. Э.В. Денисова	Ударные инструменты

		Е.А. Кузнецова		
3.	Скрынченко Артём	Ударные инструменты Е.А. Кузнецова	Томский музыкальный колледж им. Э.В. Денисова	Ударные инструменты
4.	Шкурова Анастасия	Флейта Д.П. Слободенюк	Томский губернаторский колледж культуры и искусств	Звукооператорское мастерство
5.	Крыжнова Александра	Народное пение Т.Е. Божок	Томский губернаторский колледж культуры и искусств	Народное пение
6.	Силина Алиса	Народное пение Т.Е. Божок	Новосибирский областной колледж культуры и искусств	Сольное и хоровое народное пение
7.	Ковердяева Дарья	Эстрадный вокал Л.Н. Ерещенко	Томский губернаторский колледж культуры и искусств	Эстрадное пение
8.	Тимофеев Роман	Хоровое пение А.С. Пинжина	Томский музыкальный колледж им. Э.В. Денисова	Вокальное искусство
9.	Боева Ирина	Хоровое пение А.С. Пинжина	Томский музыкальный колледж им. Э.В. Денисова	Теория музыки
10.	Робертус Дарья	Хореография М.Е. Басаргина	Томский государственный педагогический университет	Хореография
11.	Злобина Нелли	Хореография М.Е. Басаргина	Томский государственный педагогический университет	Хореография
12.	Аникина Валерия	Живопись М.В. Секлицкая	Томский губернаторский колледж культуры и искусств	Театральное творчество
13.	Чекаева Александра	Живопись. Базовый курс А.В. Денисова	Томский государственный архитектурно-строительный университет	Архитектура
14.	Коровина Диана	Живопись М.В. Секлицкая	Колледж индустрии, питания, торговли и сферы услуг	Дизайн
15.	Калугин Егор	Живопись. Базовый курс С.А. Жернова	Томский губернаторский колледж культуры и искусств	Анимация
16.	Согрина Алина	Живопись И.Г. Воронина	Томский губернаторский колледж культуры и искусств	Социально- культурная деятельность
17.	Вдовина Мария	Живопись. Базовый курс А.А. Лавренова	Томский коммунально- строительный техникум	Архитектура
18.	Хрмцова Анфиса	Живопись. Базовый курс А.А. Лавренова	Колледж индустрии, питания, торговли и сферы услуг	Графический дизайн
19.	Рекун Галина	Живопись А.В. Денисова	Полоцкий государственный университет им. Е. Полоцкой	Архитектура

3. ДОСТИЖЕНИЯ УЧАЩИХСЯ ШКОЛЫ

В 2025 году участниками Программы «Юные дарования Томска» стали 52 обучающихся МАОУДО «ДШИ № 3»:

№ п/п	ФИО участника программы, наименование коллектива	Специализация	Класс	Учреждение	ФИО преподавателя
1.	Гришина Эвелина	живопись	3(5)ДПП	МАОУДО «ДШИ № 3»	Жернова Светлана

	Константиновна				Александровна
2.	Стрюк Александра Ивановна	живопись	3(5)ДПП	МАОУДО «ДШИ № 3»	Жернова Светлана Александровна
3.	Хораськина Алиса Руслановна	живопись	3(5)ДПП	МАОУДО «ДШИ № 3»	Жернова Светлана Александровна
4.	Воронова Дарья Дмитриевна	живопись	4(5)ДПП	МАОУДО «ДШИ № 3»	Жернова Светлана Александровна
5.	Ликсунова Варвара Александровна	живопись	4(5)ДПП	МАОУДО «ДШИ № 3»	Жернова Светлана Александровна
6.	Эфа Матвей Юрьевич	живопись	5(5)ДПП	МАОУДО «ДШИ № 3»	Воронина Ирина Геннадьевна
7.	Дудина Елизавета Владимировна	живопись	5(5)ДПП	МАОУДО «ДШИ № 3»	Воронина Ирина Геннадьевна
8.	Сухаревская Ольга Сергеевна	живопись	5(5)ДПП	МАОУДО «ДШИ № 3»	Воронина Ирина Геннадьевна
9.	Трофимов Дмитрий Александрович	баян	3(8) ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Поспелов Алексей Александрович
10.	Леонов Артем Александрович	баян	4(8) ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Поспелов Алексей Александрович
11.	Станкевич Яна Владиславовна	гитара	5(8) ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Поспелова Лариса Меркульевна
12.	Плотницкая Виктория Викторовна	гитара	5(8) ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Поспелова Лариса Меркульевна
13.	Гранкин Владимир Сергеевич	баян	7(8) ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Поспелов Алексей Александрович
14.	Ощепкова Кристина Александровна	фортепиано	4(8) ДПП	МАОУДО «ДШИ № 3»	Антоненко Елена Степановна
15.	Антонова Дарья Александровна	фортепиано	5(8) ДПП	МАОУДО «ДШИ № 3»	Антоненко Елена Степановна
16.	Прачёва Полина Сергеевна	фортепиано	5(8) ДПП	МАОУДО «ДШИ № 3»	Савина Татьяна Викторовна
Образцовый коллектив ансамбль скрипачей «Каприс»					
17.	Кульmeneва Анастасия Алексеевна	скрипка	1(8) ДПП	МАОУДО «ДШИ № 3»	Киваченко Татьяна Вячеславовна
18.	Бранд Иветта	скрипка	2(8) ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Киваченко Татьяна

	Даниловна				Вячеславовна
Ансамбль саксофонов «Фултон»					
19.	Волочинков Глеб Витальевич	саксофон	4(8) ДПП	МАОУДО «ДШИ № 3»	Ивдра Ирина Валерьевна
20.	Петрушин Владислав Романович	саксофон	5(5) ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Ивдра Ирина Валерьевна
21.	Утюжников Михаил Сергеевич	саксофон	5(5) ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Ивдра Ирина Валерьевна
Образцовый коллектив ансамбль народной песни «Радунца»					
22.	Филипенко Варвара Ивановна	музыкальный фольклор	2(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Божок Татьяна Евгеньевна
23.	Быков Матвей Егорович	музыкальный фольклор	3(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Божок Татьяна Евгеньевна
24.	Гынгазова Влада Витальевна	музыкальный фольклор	3(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Божок Татьяна Евгеньевна
25.	Мудрых Ксения Олеговна	музыкальный фольклор	3(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Божок Татьяна Евгеньевна
26.	Булычев Глеб Владиславович	музыкальный фольклор	3(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Божок Татьяна Евгеньевна
27.	Гуськова Дарья Максимовна	музыкальный фольклор	3(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Божок Татьяна Евгеньевна
28.	Шабунин Григорий Александрович	музыкальный фольклор	7(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Божок Татьяна Евгеньевна
29.	Боева Анна Алексеевна	музыкальный фольклор	8(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Божок Татьяна Евгеньевна
30.	Золотова Екатерина Дмитриевна	музыкальный фольклор	8(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Божок Татьяна Евгеньевна
Образцовый коллектив вокальный ансамбль «Камертон»					
31.	Шайнурова Ульяна Евгеньевна	хоровое пение	4(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Панасенко Анна Евгеньевна
32.	Сюткина Ксения Максимовна	хоровое пение	4(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Панасенко Анна Евгеньевна
33.	Щербицкая Мария Владимировна	хоровое пение	4(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Панасенко Анна Евгеньевна
34.	Царик Виктория Андреевна	хоровое пение	4(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Панасенко Анна Евгеньевна

35.	Урасова Анастасия Семеновна	хоровое пение	5(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Панасенко Анна Евгеньевна
36.	Пинжина Мария Юрьевна	хоровое пение	5(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Панасенко Анна Евгеньевна
37.	Бурангулова София Рустамовна	хоровое пение	5(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Панасенко Анна Евгеньевна
38.	Кобелева София Юрьевна	хоровое пение	5(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Панасенко Анна Евгеньевна
39.	Пузанкова Алина Сергеевна	хоровое пение	5(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Панасенко Анна Евгеньевна
40.	Каримова КамилаАзизбековна	хоровое пение	7(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ № 3»	Пинжина Анастасия Сергеевна
41.	Степанова Дарья Сергеевна	хоровое пение	7(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Пинжина Анастасия Сергеевна
42.	Савченко Варвара Алексеевна	хоровое пение	8(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ № 3»	Пинжина Анастасия Сергеевна
43.	Темленова Мария Вячеславовна	хоровое пение	8(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Пинжина Анастасия Сергеевна
44.	Боева Ирина Алексеевна	хоровое пение	8(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Пинжина Анастасия Сергеевна
45.	Левкевич Вера Игоревна	хоровое пение	8(8)ДПП	МАОУДО «ДШИ №3»	Пинжина Анастасия Сергеевна
Ансамбль народной песни «Вересень»					
46.	Перминова Дарья Фёдоровна	народное пение	2(6)ДОП	МАОУДО «ДШИ №3»	Ядрошникова Татьяна Александровна
47.	Акимченко Диана Вячеславовна	народное пение	3(6)ДОП	МАОУДО «ДШИ №3»	Ядрошникова Татьяна Александровна
48.	Калестратова Софья Дмитриевна	народное пение	3(6)ДОП	МАОУДО «ДШИ №3»	Ядрошникова Татьяна Александровна
49.	Бородихин Сергей Львович	народное пение	4(6)ДОП	МАОУДО «ДШИ №3»	Ядрошникова Татьяна Александровна
50.	Молюхова Маргарита Евгеньевна	народное пение	5(6) ДОП	МАОУДО «ДШИ №3»	Ядрошникова Татьяна Александровна
51.	Руднев Сильвестр Олегович	народное пение	5(6) ДОП	МАОУДО «ДШИ №3»	Ядрошникова Татьяна Александровна

52.	Голещихина Софья Николаевна	народное пение	5(6) ДОП	МАОУДО «ДШИ №3»	Ядрошникова Татьяна Александровна
-----	-----------------------------------	----------------	----------	--------------------	---

В 2025 году творческие достижения учащихся отмечены наградами:

Лауреаты Общероссийского конкурса «Молодые дарования России» в Томской области:

- **Дюсенбаева Дарья – Лауреат III степени** (преп. М.В. Секлицкая)
- **Гранкин Владимир – Лауреат III степени** (преп. А.А.Поспелов)

Стипендиаты Губернатора Томской области для одаренных детей и талантливой молодежи в области культуры и искусства в номинации «Юные дарования»:

- **Ликсунова Варвара** (преп. С.А. Жернова)
- **Антонова Дарья** (преп. Е.С. Антоненко)
- **Гранкин Владимир** (преп. А.А. Поспелов)

Стипендиат всероссийского смотра юных дарований "Новые имена" Благотворительного фонда «Новые имена» им И. Вороновой:

- **Гранкин Владимир** (преп. А.А. Поспелов)

Лауреат премии Мэра Города Томска в 2025 году Категория «Обучающиеся»:

- **Гранкин Владимир** (преп. А.А. Поспелов)

Почетный знак Департамента образования Томской области «Юное дарование» (торжественная церемония награждения юных талантов Томской области «Новогодний фейерверк»):

- **Матвеева Софья** (преп. С. А. Жернова)
- **Гранкин Владимир** (преп. А.А. Поспелов)
- **Ликсунова Варвара** (преп. С. А. Жернова)
- **Быков Матвей** (преп. Т. Е. Божок)

Участие в конкурсах:

Уровень мероприятия	2025 год	
	Количество участников	Количество победителей
Школьный	275	102
Муниципальный	314	195
Региональный	486	195
Межрегиональный	233	86
Всероссийский	1066	327
Международный	1152	280
Всего	3526	1185

Наиболее значимые конкурсы в 2025 году:

- Общероссийский конкурс Минкультуры России 2025 года «Лучшая детская школа искусств», г. Москва
- VII Всероссийский конкурс исполнителей на народных инструментах им. М.А. Матренина, г. Осинники
- III Всероссийский конкурс исполнителей на струнно-смычковых инструментах им. Е.М. Каца, г. Барнаул
- II Всероссийский конкурс имени П. И. Говорушко, г. Санкт-Петербург
- Всероссийский открытый хоровой фестиваль-конкурс им. И.В. Рогановой «Радуга»,

- г. Санкт-Петербург
- V Всероссийский конкурс исполнителей на народных инструментах им. В.Т. Феокистова, г. Томск
 - II Всероссийский конкурс по академическому рисунку и живописи «Академический натюрморт», г. Череповец
 - VI Всероссийский конкурс исполнителей на струнных инструментах и арфе им. Н. Е. Козырева, г. Екатеринбург
 - IV Международный конкурс рисунка «Узорная Буквица» 2024–2025, г. Королёв
 - Международный конкурс народной песни «Посвящение Людмиле Зыкиной», г. Новосибирск
 - Всероссийский конкурс детского и юношеского творчества «Подснежники», г. Екатеринбург
 - Всероссийский конкурс работ детского художественного творчества «Северная палитра», г. Норильск
 - Всероссийский хоровой фестиваль, региональный этап
 - Областной фестиваль детского творчества «Красота спасёт мир», г. Томск
 - IV открытый Всероссийский конкурс исполнителей на баяне, аккордеоне и гармонии «Кубок России»
 - Конкурсный отбор на соискание стипендии благотворительного фонда «Новые имена» им. И. Вороновой
 - Всероссийская Олимпиада в рамках VII Всероссийского фестиваля–конкурса молодых дизайнеров «Пятый угол», г. Северск
 - XII Областной Губернаторский конкурс молодых исполнителей «Дети играют с оркестром», г. Томск
 - V Международная музыкально-теоретическая олимпиада имени М.И. Невитова, г. Омск
 - VI Сибирский международный конкурс пианистов – 2025, г. Томск
 - VII Всероссийский конкурс по Музыкаловедению, г. Томск

4. КУЛЬТУРНО-ПРОСВЕТИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Активная позиция Детской школы искусств №3 позволила занять свою нишу в социокультурном пространстве города. Реализуются культурно - просветительские, социальные, благотворительные проекты, обеспечивающие интеграцию творчества обучающихся и преподавателей в процесс культурного воспитания жителей города.

В 2025 году в ДШИ №3 продолжили функционировать **11 творческих коллективов**:

1. Образцовый самодеятельный коллектив хореографический ансамбль «Созвездие» (рук. А.Е. Липатова)
2. Образцовый самодеятельный коллектив хореографический ансамбль «Танцевальный рай» (рук. Е.И. Широкова)
3. Образцовый самодеятельный коллектив ансамбль скрипачей «Каприс» (рук. Т.В. Киваченко)
4. Образцовый самодеятельный коллектив вокальный ансамбль «Камертон» (рук. А.С. Пинжина)
5. Образцовый самодеятельный коллектив ансамбль народной песни «Радуница» (рук. Т.Е. Божок)

6. Ансамбль народной песни «Вересень» (рук. Т.А. Ядрошникова)
7. Концертный хор «Акварель» (рук. А.С. Пинжина)
8. Детский эстрадный вокальный ансамбль «Forte» (рук. В.Ю. Мамедова)
9. Оркестр русских народных инструментов (рук. О.А. Метелёва)
10. Детский симфонический оркестр (рук. Т.В. Киваченко)
11. Ансамбль саксофонистов «Фуллтон» (рук. И.В. Ивдра)

МЕТОДИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Методическая работа в ДШИ представляет собой целостную систему взаимосвязанных мер, направленных на обеспечение профессионального роста преподавателей, развитие их творческого потенциала, и в конечном итоге, повышение качества и эффективности образовательного процесса. Направлена на сохранение и развитие лучших традиций художественного образования, изучение, освоение и передачу педагогического опыта, обеспечивающего качественную реализацию дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих программ. Для совершенствования педагогического мастерства на основе обобщения и распространения педагогического опыта работы, преподаватели школы активно посещают курсы повышения квалификации, открытые уроки, методические мероприятия, мастер-класс, семинары, конференции.

Основные направления методической деятельности МАОУДО «ДШИ № 3» в 2025 году:

1. Методическое обеспечение реализуемых образовательных программ;
2. Повышение квалификации педагогических работников, трансляция педагогического опыта;
3. Информационная открытость.

Календарный год	Количество проведённых методических мероприятий	Посещение курсов повышения квалификации (кол-во человек)	Участие в семинарах-практикумах, мастер-классах (кол-во человек)	Выступления на конференциях (кол-во человек)	Участие в конкурсах методических работ (кол-во человек)	Разработка и апробация современных методик, экспериментальная работа (кол-во человек)
2025	29	17	552	11	22	-

Преподаватели школы постоянно совершенствуют свое мастерство и профессионализм, обеспечивая высокое качество образовательной деятельности. На базе ДШИ проводятся семинары, мастер классы преподавателей. Новосибирск, г Кемерово, г. Москва, г. Красноярск, г. Томск в рамках Программы Юные дарования Томска, Областных и региональных и всероссийских конкурсов. Преподаватели ДШИ проводят открытые уроки и мастер классы в рамках курсов повышения квалификации ТОИУМЦКИ.

В 2025 году стабильно высоким остаётся показатель количества участников мастер-классов, т.к. массовые творческие коллективы становятся постоянными участниками в этом направлении деятельности школы.

5. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

В 2025 году были приобретены:

Музыкальные инструменты:

1. Народные инструменты: (свирилы, жалейки, окарина, бубен, калюка, пимак) -1 комп.
2. Баян -1шт

3. Домра - 1шт
4. Балалайка Альт -1шт
5. Балалайка Секунда -2 шт
6. Баян -1шт
7. Баян АккО -1шт
8. Цифровое пианино-1шт
- 9.Гармонь -1шт
10. Домра малая $\frac{3}{4}$ 1 категория - 1шт.
- 11.Домра малая мастеровая - 1шт.
- 12.Гусли клавишные САДКО - 1шт.
- 13.Пюпитры, нотные пульты - 30шт.

Другие приобретения:

1. Звуковое и световое оборудование для концертного зала
2. Сценические костюмы для коллективов школы
3. Ученическая и офисная мебель

Раздел 2. Результаты анализа показателей

№ п/п	Показатели деятельности	2024	2025
1.	Образовательная деятельность		
1.1	Общая численность учащихся, в том числе:	1362	1279
1.1.1	Детей дошкольного возраста (3-7 лет)	392	285
1.1.2	Детей младшего школьного возраста (7-11 лет)	633	636
1.1.3	Детей среднего школьного возраста (11-15 лет)	316	333
1.1.4	Детей старшего школьного возраста (15-17 лет)	21	25
1.2	Численность учащихся, обучающихся по образовательным программам по договорам об оказании платных образовательных услуг	740	652
1.3	Численность/удельный вес численности учащихся, занимающихся в 2-х и более объединениях (кружках, секциях, клубах), в общей численности учащихся	51/3,7%	46/3,6%
1.4	Численность/удельный вес численности учащихся с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения, в общей численности учащихся	0	0
1.5	Численность/удельный вес численности учащихся по образовательным программам для детей с выдающимися способностями, в общей численности учащихся	69/5%	52/4%
1.6	Численность/удельный вес численности учащихся по образовательным программам, направленным на работу с детьми с особыми потребностями в образовании, в общей численности учащихся, в том числе:	2/0,1%	2/0,15%
1.6.1	Учащиеся с ограниченными возможностями здоровья	2	2
1.6.2	Дети-сироты, дети, оставшиеся без попечения родителей	0	0
1.6.3	Дети-мигранты	0	0
1.6.4	Дети, попавшие в трудную жизненную ситуацию	0	0
1.7	Численность/удельный вес численности учащихся, занимающихся учебно-исследовательской, проектной деятельностью, в общей численности учащихся	0	0
1.8	Численность/удельный вес численности учащихся, принявших участие в массовых мероприятиях (конкурсы, соревнования, фестивали, конференции), в общей численности учащихся, в том числе:	3093/227%	3526/275%
1.8.1	На муниципальном уровне	252/18,5%	314/24,5%
1.8.2	На региональном уровне	305/22,3%	486/37,9%
1.8.3	На межрегиональном уровне	491/36%	233/18,2%
1.8.4	На федеральном уровне	931/68%	1066/83%
1.8.5	На международном уровне	676/50%	1152/90%
1.9	Численность/удельный вес численности учащихся-победителей и призеров массовых мероприятий (конкурсы, соревнования, фестивали, конференции), в общей численности учащихся, в том числе:	978/71,8%	1185/92%
1.9.1	На муниципальном уровне	111/8,1%	195/15,2%
1.9.2	На региональном уровне	105/7,7%	195/15,2%
1.9.3	На межрегиональном уровне	140/10,2%	86/6,7%
1.9.4	На федеральном уровне	266/19,5%	327/25,5%
1.9.5	На международном уровне	142/10,45	280/21,8%
1.10	Численность/удельный вес численности учащихся, участвующих	663/48,6%	676/52,8%

	в образовательных и социальных проектах, в общей численности учащихся, в том числе:		
1.10.1	Муниципального уровня	595/43,6%	557/43,5%
1.10.2	Регионального уровня	66/4,8%	99/7,7%
1.10.3	Межрегионального уровня	0	20/1,5%
1.10.4	Федерального уровня	2/0,1%	0
1.10.5	Международного уровня	0	0
1.11	Количество массовых мероприятий, проведенных образовательной организацией, в том числе:	42	57
1.11.1	На муниципальном уровне	42	54
1.11.2	На региональном уровне	0	1
1.11.3	На межрегиональном уровне	0	2
1.11.4	На федеральном уровне	0	0
1.11.5	На международном уровне	0	0
1.12	Общая численность педагогических работников	64	62
1.13	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих высшее образование, в общей численности педагогических работников	47/73%	44/71%
1.14	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих высшее образование педагогической направленности (профиля), в общей численности педагогических работников	43/67%	41/66%
1.15	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих среднее профессиональное образование, в общей численности педагогических работников	17/27%	18/29%
1.16	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих среднее профессиональное образование педагогической направленности (профиля), в общей численности педагогических работников	17/27%	18/29%
1.17	Численность/удельный вес численности педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена квалификационная категория в общей численности педагогических работников, в том числе:	39/61%	39/63%
1.17.1	Высшая	26/41%	23/37%
1.17.2	Первая	13/20%	16/26%
1.18	Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников, педагогический стаж работы которых составляет:	64	62
1.18.1	До 5 лет	16/25%	13/21%
1.18.2	Свыше 30 лет	25/39%	20/32%
1.19	Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте до 30 лет	16/25%	16/26%
1.20	Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте от 55 лет	19/30%	15/24%
1.21	Численность/удельный вес численности педагогических и административно-хозяйственных работников, прошедших за последние 5 лет повышение квалификации/профессиональную переподготовку по профилю педагогической деятельности или иной осуществляемой в образовательной организации	119/120%	105/107%

	деятельности, в общей численности педагогических и административно-хозяйственных работников,		
1.22	Численность/удельный вес численности специалистов, обеспечивающих методическую деятельность образовательной организации, в общей численности сотрудников образовательной организации	2/3%	2/3%
1.23	Количество публикаций, подготовленных педагогическими работниками образовательной организации:		
1.23.1	За 3 года	30	31
1.23.2	За отчетный период	12	6
1.24	Наличие в организации дополнительного образования системы психолого-педагогической поддержки одаренных детей, иных групп детей, требующих повышенного педагогического внимания	нет	нет
2.	Инфраструктура		
2.1	Количество компьютеров в расчете на одного учащегося	0	0
2.2	Количество помещений для осуществления образовательной деятельности, в том числе:	33	33
2.2.1	Учебный класс	25	25
2.2.2	Лаборатория	-	-
2.2.3	Мастерская	5	5
2.2.4	Танцевальный класс	4	4
2.2.5	Спортивный зал	-	-
2.2.6	Бассейн	-	-
2.3	Количество помещений для организации досуговой деятельности учащихся, в том числе:	1	1
2.3.1	Актовый зал	-	-
2.3.2	Концертный зал	1	1
2.3.3	Игровое помещение	-	-
2.4	Наличие загородных оздоровительных лагерей, баз отдыха	-	-
2.5	Наличие в образовательной организации системы электронного документооборота	1	1
2.6	Наличие читального зала библиотеки, в том числе:	1	1
2.6.1	С обеспечением возможности работы на стационарных компьютерах или использования переносных компьютеров	да	да
2.6.2	С медиатекой	да	да
2.6.3	Оснащенного средствами сканирования и распознавания текстов	да	да
2.6.4	С выходом в Интернет с компьютеров, расположенных в помещении библиотеки	нет	нет
2.6.5	С контролируемой распечаткой бумажных материалов	да	да
2.7	Численность/удельный вес численности учащихся, которым обеспечена возможность пользоваться широкополосным Интернетом (не менее 2 Мб/с), в общей численности учащихся	0	0

Анализ показателей деятельности МАОУДО «ДШИ №3» за 2025 год

1. Образовательная деятельность

1.1. В 2025 году отмечено незначительное уменьшение общей численности обучающихся (на 6 %), из-за небольшого изменения количества обучающихся по образовательным программам по договорам об оказании платных образовательных услуг.

1.2. Количество обучающихся, занимающихся в 2-х и более объединениях не изменилось.

1.3. Показатель численность учащихся по образовательным программам для детей с выдающимися способностями снизился на 1 %.

2. Конкурсная и культурно-просветительная деятельность

2.1. Стабильно высокой продолжает оставаться численность обучающихся, принявших участие в конкурсных мероприятиях различных уровней, значительно увеличилась численность учащихся-победителей и призёров массовых мероприятий (конкурсов, соревнований, фестивалей) на 20,2%. Увеличился показатель участников конкурсов международного (на 20%), регионального (на 15%) и федерального (на 15%) уровня (конкурсы профессиональной направленности), уменьшился показатель участия в мероприятиях межрегионального уровня (на 18%). Готовность к участию в конкурсной и культурно-просветительной деятельности свидетельствует о высоком качестве предоставляемых образовательных услуг, а также о выполнении Школой федеральных государственных требований.

2.2. В отчетном периоде немного увеличился (на 4,2 %) показатель обучающихся, привлеченных к участию в проектах образовательного и социального характера, что связано с регулярной деятельностью учащихся и творческих коллективов школы в этом направлении.

2.3. В сторону небольшого увеличения изменилось количество проведенных образовательной организацией массовых мероприятий.

3. Педагогический состав Школы

3.1. Общая численность педагогических работников уменьшилась на 2 преподавателя, концертмейстера (закончили трудовую деятельность преподаватели пенсионного возраста).

3.2. В 2025 году в статусе молодого специалиста работают 5 преподавателей. В школе функционирует система работы по сопровождению молодых специалистов, силами заведующих отделениями, методистом и заместителем директора по УР. Молодым преподавателям оказывается консультационная помощь в решении методических проблем, в создании творческих проектов, проведение анализа и решение проблем их педагогической деятельности.

3.3. Показатель численности педагогических и административно-хозяйственных работников, прошедших за последние 5 лет повышение квалификации стабилен.

4. Инфраструктура

4.1. Школа обладает необходимыми помещениями (учебными классами, мастерскими и т.д.) для реализации образовательных программ, но не имеет возможности расширить количество и направление образовательных программ. Творческие коллективы ограничены в репетиционных помещениях. Отсутствует выставочное пространство для художественного отделения.

5. Учебно-методическое, библиотечное обеспечение

5.1. В отчетном периоде продолжилось обновление и разработка учебно-методических материалов в рамках реализации дополнительных предпрофессиональных, общеразвивающих программ. Обновлен натуромортный фонд на художественном отделении. Однако не было финансовой возможности произвести закупку библиотечного фонда (репертуарные сборники, учебники).

5.2. Разработана программа творческой и просветительской деятельности, ведется работа по совершенствованию оценочных средств.

6. Система управления организацией

6.1. Работают три постоянно действующие коллегиальные органы управления Школой (наблюдательный совет, методический совет, педагогический совет). В отчетном периоде проведены заседания методического совета, проводятся совещания с руководителями творческих коллективов. Заседания педагогического совета (4 заседания, ежеквартально). Решения педагогических советов выполнены в установленные сроки в соответствии с Локальными актами. Заседание наблюдательного совета проведено в соответствии с Положением о наблюдательном совете.

7. Внутренняя система оценки качества образования

7.1 Внутренняя система оценки качества производится в соответствии с Положением о внутришкольном контроле. Внутренний контроль осуществляется посредством посещения текущих и открытых уроков преподавателей директором, заместителем директора по УР и методистом МАОУДО «ДШИ № 3». По итогам внутреннего контроля даны рекомендации по усовершенствованию учебного процесса.

7.2. Преподаватели, осуществляющие учебный процесс по АДОП обучаются на курсах повышения квалификации, разрабатывают новые требования к осуществлению контроля реализации образовательной программы.

Вывод

На основании проведенного анализа показателей деятельности МАОУДО «ДШИ №3» за 2025 год можно сделать следующие выводы:

- предоставляемые Школой образовательные услуги востребованы населением ежегодно подтверждают свою конкурентоспособность;
- образовательные программы реализуются в полном объеме, на высоком уровне, обеспечены необходимыми кадровыми (есть необходимость набора детей для обучения на духовых инструментах, но нет кадров), материальными ресурсами.
- администрации Школы необходимо обратить внимание на обновление библиотечного фонда, запланировать создание студии звукозаписи.
- решить вопрос дополнительного финансирования для проведения текущего ремонта в подразделении Иркутский такт, 188.

Директор МАОУДО «ДШИ №3»

А.А. Быкова